

人車路風險管理月旦評

庚子年、立秋



堅守專業、樹立權威、疑罪從無、肇因為真。

(創刊號 2020.08.10)

01 社論

認識風險管理

風險管理是一項有目的管理模式，只要政策明確，才能起到有效作用。如果流於形式，沒有實際意義，也無法評估其效果。風險管理的目標就是要以大數據資料庫用精確的分析，最小的損失，獲取最大的安全保障。因此，它不僅只是一個安全物產問題，還包括識別風險、風險評估和處理風險，涉及人員培訓、財務、生產、設備、物料、物流、技術等多個項目，是一套完整的管理方案，也是一個系統分析工程。

一、風險管理宗旨：(一).利用科技系統與專業搜集有關影響交通安全管理重要資料資料。(二).利用科技系統有效管理交通事故、意外事故、違規之災害預防與處理。(三).利用科技系統減少意外事故及維修之不當損失以降低營業成本10%--15%。(四).利用科技系統資料分析策定年度經營管理訓練與物料管理重要依據。(五).利用科技系統資料分析確實掌人力資源考核與調派。(六).利用科技系統資料分析作為員工績效考評及年度獎懲依據。(七).利用科技系統資料分析提供公司公共安全與管理修定之決策參考

二、對工商團體效益：(一).對經營、品質、生產、人力、行銷以專業顧問管理.提昇品質減少成本付出。(二).利用專業教育訓練.做好人力資源規劃.提昇工作效率.進而取得國際ISO系列、TS系劉ORSAS系SA系列等多項認證.建立自有品牌、創造企業文化(三).運用專業顧問輔導企業爭取申請相關補助與獎助以開發新產品及市場行銷。(四).運用專業顧問調解勞資爭議及糾紛.減少司法爭訟避免公司的無形資源損失。(五).利用科技系統做好公司安全管理防衛及自身之權益保障。**三、對運輸業效益：**(含大型企業、公司、工廠等)(一).減少犯錯的機率，爭取司法優勢。(二).爭取公平、公正的機制、減少額外損失。(三).爭取駕駛的合法權益，為公司建立聲譽。(四).維護公司的社會形象、保障業務來源。(五).減少公司的直接與不當損失、增加營收。(六).降低營運(保修)成本、提升服務品質。(七).保障員工福利、促進勞資和諧。**四、對保險行業效益：**(含人壽、車險、保經、保代)(一).防止詐保事件。(二).保障保戶權益迅速獲得理賠。(三).解決保戶其它有關之和解事宜。(四).防止保險業內部弊端。(五).精進保險業理賠技術與企業形象。(六).防止不屬保險業務員、拖吊業、汽修業、與保戶掛勾，溢詐保費。(七).替保險業及保戶代為求償，以維保險業權益。**臺灣意外事故理賠鑑定技術研究學會製作2020.0801**

02 法律釋義



道路交通事故的定義：●必須發生在道路上(屬公路法所稱之道路)●一方一定是車輛(含慢車)●一方車一定是在行駛中(有駕駛行為)●一方一定是死亡、受傷或產生財損●不得為故意之行為●不得涉及刑案

道路：騎樓、走廊、夜市、菜市場、加油站、廣場、人車可自由通行之地(包括私人土地)公有平面停車場、經政府公告的河川道路**非道路：**碼頭、校區、醫院、機場、小區、軍營、立體、地下停車場、車站、河川道路**車輛之定義：**指在道路上以原動機行駛之汽車(包括機器腳踏車)或以人力、獸力行駛之車輛。汽車、慢車**汽車：**聯結車、大客車(16輪、10輪、8輪)、大貨車(16輪、10輪、8輪)客貨兩用車(16輪、10輪、8輪)、小貨車、小客車、機車(分四類)、特種車**慢車：**人力車、需登記：手推車、板車、手拉車不需登記：單車、電動輔助單車、獸力車(牛、馬)**機車：**大型重機(超過250cc)、550cc以上可走快車道、內車道、快速道路、可停停車格。重機車：超過50cc、250cc以下輕機車：50cc以下、電動機車(2輪)**特種車：**有牌有照：殘障車、引導車、救火車、電動車(2輪為休閒用，3輪為醫療用)無牌有照：堆高機、挖土機無牌無照(寬2.5M以上，要申請通行證)：戰車、鷹駕車**一方車一定是在行駛中(有駕駛行為)：**直行、轉彎、變道、超車、超越、回車、倒車、待轉、起駛、停車、逆向、斜穿、搶先**一方必定涉及死亡、受傷或財損：**A1→死亡→涉及民、刑案A2→受傷→涉及民、刑案A3→財損→涉及民事案**不得為故意之行為：**非故意行為→涉及違反交通規則，故意行為→涉及無照、酒醉、飆車、公共危險**不得涉及刑案：**一.財傷(殺)二.仇傷(殺)三.情傷(殺)四.誤傷(殺)五.蓄意傷(殺)

03 事故善後處理程序

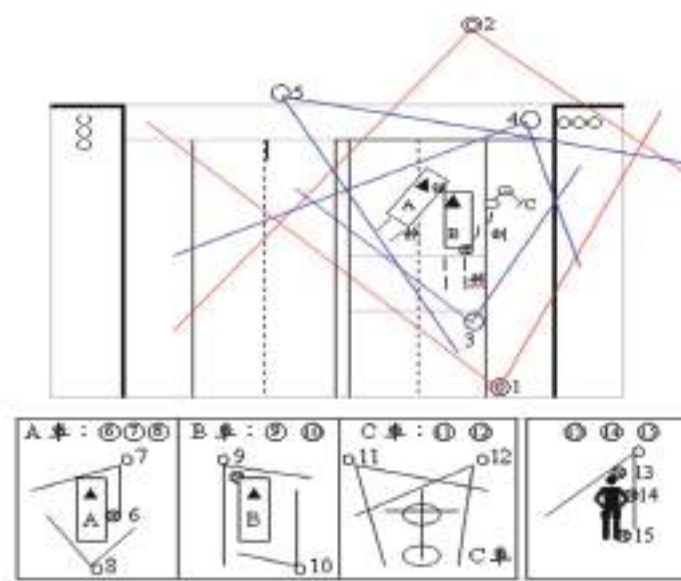


	A-汽車	B-機車	C-人員
現場			
修護後			

一、發生事故後第一時間：打開雙黃燈，拉起手煞車，排檔打到N檔，解開安全帶後，打開後行李箱，拿起警告標示牌，並打開左車門。*警告標示牌擺放位置：(1)高速公路：100公尺外(2)高速公路：50公尺外(3)一般道路：30公尺外(4)擁擠路段：掛在後車廂上即可。

二、注記：人、車移走後，拿可用器材進行標記.粉筆、口紅等**三、現場照相：****1、路況(1)**路形：右彎、左彎，有無標示

(2)標誌及標線(3)車道：內外車道、人行道、斑馬線...(4)人、車、路，現場情況照同一張相裡**2、現場(1)**人、車位置(2)煞車痕、刮地痕、輪胎痕(3)血漬、水漬、油漬、碎片...(4)遺留物**3.車損(1)**先照對方，再照自己(2)先照沒有受損部位，已防對方作弊**4.受傷部位(1)**撞傷(最主要證據)→原因(2)摔傷→結果*受傷部位可判別兩車的方向、行向、駕駛行為、預見反應時間、速度及善盡原則*照相示意圖，請見(圖一)。

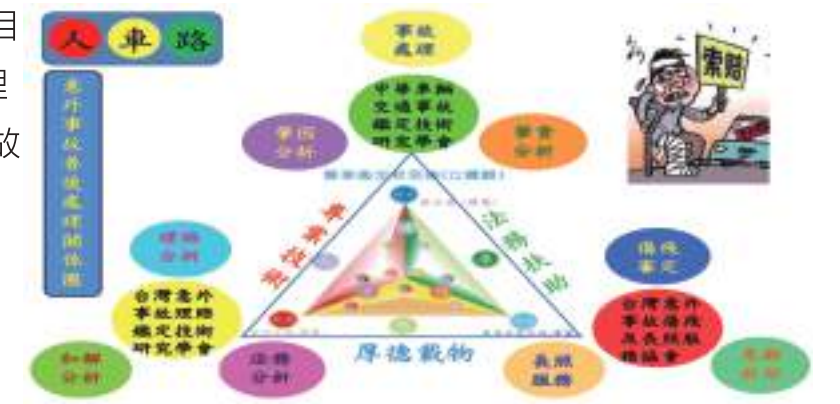


搜證作用(煞胎輪痕車損受傷)：1. 判別方向 2. 確定兩車行向 (左右or前後or對向) 3. 駕駛行為 (13個動作) 4. 預見反應時間 (1.5 ~ 2秒，正常人生理反應時間為0.75秒) (眼睛→大腦→雙手(腳)) 5. 求超速或未減速 6. 有沒有做到善盡原則**四、事故類型：**人、車移走後，拿可用器材進行標記.粉筆、口紅等 1、A3類(財)：派出所處理 2、A2類(傷)：交通分隊或事故處理小組處理 3、A1類(死)：交通分隊、刑事小組、司法單位處理 4、重大事故：交通隊、刑事組、司法單位處理 1、A3類(財)：財損、民事、備案、報案(30分鐘內處理) 2、A2類(傷)：受傷、刑事、報案、告訴(60分鐘內處理) 3、A1類(死)：死亡、刑事、公訴、司法(180分鐘內處理) 4、重大事故：死亡、刑事、公訴、司法(180分鐘內處理) 5、危險物品；刑事、公訴、司法(180分鐘內處理) 6、刑事：公訴、司法(60or180分鐘內處理) 7、災害：公訴、司法(60or180分鐘內處理)

五、返回警局製作筆錄詢問當事人：(保障人權) 1. 是否保持緘默 2. 是否要請律師 3. 是否接受夜間偵訊**把握重要時效：**1. 當日申請事故記錄表 (單) 2. 七日後可以申請：A. 現場圖 B. 照片 (彩色最佳) 3. 三十天后申請事故因素初判表 4. 六個月內申請鑑定 5. 可適時申請調解(鄉、鎮、市、區公所) (可調解三次不成後再提刑事、民事告訴) 保留法律追訴權(6個月內可告刑事，2年內可告民事)

04 道路交通法理思維

●司法重要關鍵思維●立法精神與目的(要旨)●法律位階區分●事故處理法理原則●事故鑑定法理原則●事故司法審理法理原則**藏(秘訣)在哪裡？**●魔鬼藏在細節裡●搜證藏在景況裡●肇因藏在因果裡●理賠藏在門檻裡●和解藏在態度裡●司法藏在對策裡**法理原則：**交通法訂定法理原則？一.保障人權.二.維持順暢.三.保護安全.事故鑑定法理原則？一.違規行為.二.侵權行為.三.因果關係.四.信賴原則.五.善盡原則.**事故鑑定迷失一.**用路況鑑定：(未考慮注意與禮讓的條件)二.用駕駛行為鑑定：(未考慮善盡原則)三.用事故結果鑑定：(未考慮信賴原則)四.用違規行為鑑定：(未考慮因果關係)五.用撞擊地(點)鑑定：(未考慮侵權行為)六.用車種鑑定：(未考慮限制因素.長.寬.高等)七.用速度鑑定：(未考慮反應時.空因素)八.用直覺鑑定：(忽略視野與注意的限制條件)九.正確的事故鑑定思維(一至八項須綜合同時考慮)**美國司法名言：**(法律是給懂法的人利用的，證據之所在敗訴之所在，法院是沒有真相只有輸贏)世界上有三種法庭：一個是國家的法庭，由律法決定；一個是道德法庭，是社會和歷史的評價；一個是天地的法庭，由形上的真理判定。法官能作的有限，守住律法，別離社會評價太遠，畢竟審判是人間事。**司法重要關鍵思維：法律程式、證據力與證據能力、無罪推定、自由心證、起心動念(犯意)、認罪與犯罪協商****事故鑑定與司法審判的關聯性：**一.無罪推定：(一)證據力。(證據要件)(二)證據能力證明。(提供證據要件之機關、個人)(三)事故因果關係。(證據要件之因果關係?) (能否影響駕駛行為?)二.自由心證：(一)侵權行為.主動與被動(因)(果)(二)信賴原則.預見、采安全措施、反應。(三)善盡原則.違規、能否避免、(因果關係)三.證據之所在、敗訴之所在：(一)因果關係不明。(二)預見反應不足。(三)注意禮讓不切。**立法精神與目的(要旨)：**保障人權(1)絕對路權與白死(2)違規不等於肇事因素，維持交通順暢(1)清道原則(2)淨空原則(3)注意與禮讓原則(4)道路通行優先原則，保障行車安全(標誌、標線、號志)設定(1)遵行(2)警告(3)禁止(4)限制(時間、高度、速限、重量、寬度、車種、行人、動物等)**法律位階區分：**1.憲法2.法律(立法機關)3.實施細則(法規)4.命令5.規定**事故處理法理原則：**保持現場完整，及時搜集證據，迅速急救傷患，立即報警處理，確認、煞、刮、胎痕謹記車損部位，查明體傷原因，謹慎回答警訊，保留法律追訴。事故鑑定法理原則：人、車、路、景況，道路通行優先順序，因果關係注意一禮讓關係，預見一反應，採取何種行為，人、車、路、時、空、力、長、寬、高 立體觀 新思維，違規一肇事因素一肇事責任一刑責一民責**事故司法審理法理原則：**信賴原則/誠信原則/侵權行為/自由心證/經驗法則/過失相抵/善盡原則/判例原則/清道原則/社會價值/輿論/風俗民情



05 事故鑑定法理分析

中醫論診與事故分析思維

類別	中醫論診	事故分析
理論	一病一證、一人一方	一案一證、一人一因
望	面色、眼睛、氣色 舌苔、走姿、動態	警圖、街景、路況 車損、體傷、跡證
聞	講述、語氣、部位 表達、神態、肢體	經過、行為、反應 預見、動作、車況
問	胃口、大號、睡眠 小號、嘴幹、味苦	路況、行為、前後 左右、預見、時機
切	脈象、對證、濕熱 虛熱、虛寒、燥熱	警詢、檢詢、庭詢 跡證、報告、對照
脈象	4類28象	事故 4項34類
作為	對證開方	分析肇因
素	醫德、醫術、熱心 愛心、經驗、智慧	公德、法學、熱心 交工、車工、經驗
養	專精、旁通、堅毅 探求、實驗、細心	專精、探求、明辨 警勤、人性、同理
違失	誤診、欠學、逞強 偏執、錯失、不足	誤判、欠學、偏執 不足、逞強、失能
謹守	一病一證、一人一方	一案一證、一人一因
修為	嚴守分際、廣納處方	嚴守法理、廣納跡證

易經潛能開發研究社---社長張漢威制(2019.0823)

06 事故司法程序



07 事故理賠

(一) 涉及交通事故理賠項目

- 一. 汽車強制險. 二. 汽車商業險. (三. 責險)
- 三. 勞、農、公、漁保. 四. 人壽險. 五. 國家賠償.
- 六. 民、刑事訴訟. 七. 和解. 八. 犯罪被害人保護.
- 九. 代位求償.

(二) 事故賠償應注意事項

一、事故賠償提出者：1. 被害人。2. 被害人家屬（父母、子女、配偶）。3. 剽害人親屬（法定扶養義務人）。4. 支出被害人殯葬之人或團體。

二、可要求賠償對象：1. 駕駛人（應查有無保險 < 人與車。2. 肇事車車主（無照駕駛、未達考照年齡、機械故障等）。3. 肇事車公司負責人或運輸公司）。4. 應為國家賠償之責任機關。

三、要求賠償範圍：1. 死亡事故：(1) 殯葬費用。(2) 對第三人法定扶養。(3) 精神慰撫金。(4) 醫藥費。(5) 車損（財損）。2. 傷害事故：1. 喪失或減少運動能力之損害。2. 生活費（住院或休養期）。3. 醫藥費（看護診斷費）。4. 停業損失。5. 精神慰撫金。6. 車損（財損）。4. **請求時效：**1. 知有損害及賠償義務人時起二年內不行使請求賠償而消滅。2. 自有侵權行為時起，逾十年者提出而消滅。（不知應賠償者為誰）5. **請求裁定之機關：**1. 法院（民事庭）。2. 各地簡易法庭（民事庭）3. 負責和解單位。6. **和解時應注意事項：**1. 和解時應注意事項：(1). 肇事責任屬誰（請求鑑定）。(2). 有無刑事責任（雙方）。(3). 民事賠償對象（有無賠償能力）（有無不動產）。7. **和解調處單位：**(1). 第三者調處處所。(2). 村里長辦公處所。(3) 鄉鎮調解委員會。(4). 法院調解。(5). 訴訟時和解。(6). 律師處和解。(7). 自行和解。8. **和解時應注意事項：**(1). 簽和解書時應由請求權人全部親自簽名。如未成年或代簽者須有委任狀。（請詳查戶籍謄本中之關係人）。(2). 若需分期賠償須小心風險，或請保證人簽證書以妨不測。對無償還能力者，應查其有無不動產，必要時可先行向法院提出對該員不動產實施處分，或申請強制處分令，以保障你的權益。

二、可要求賠償對象：1. 駕駛人（應查有無保險 < 人與車。2. 肇事車車主（無照駕駛、未達考照年齡、機械故障等）。3. 肇事車公司負責人或運輸公司）。4. 應為國家賠償之責任機關。

三、要求賠償範圍：1. 死亡事故：(1) 殯葬費用。(2) 對第三人法定扶養。(3) 精神慰撫金。(4) 醫藥費。(5) 車損（財損）。2. 傷害事故：1. 喪失或減少運動能力之損害。2. 生活費（住院或休養期）。3. 醫藥費（看護診斷費）。4. 停業損失。5. 精神慰撫金。6. 車損（財損）。4. **請求時效：**1. 知有損害及賠償義務人時起二年內不行使請求賠償而消滅。2. 自有侵權行為時起，逾十年者提出而消滅。（不知應賠償者為誰）5. **請求裁定之機關：**1. 法院（民事庭）。2. 各地簡易法庭（民事庭）3. 負責和解單位。6. **和解時應注意事項：**1. 和解時應注意事項：(1). 肇事責任屬誰（請求鑑定）。(2). 有無刑事責任（雙方）。(3). 民事賠償對象（有無賠償能力）（有無不動產）。7. **和解調處單位：**(1). 第三者調處處所。(2). 村里長辦公處所。(3) 鄉鎮調解委員會。(4). 法院調解。(5). 訴訟時和解。(6). 律師處和解。(7). 自行和解。8. **和解時應注意事項：**(1). 簽和解書時應由請求權人全部親自簽名。如未成年或代簽者須有委任狀。（請詳查戶籍謄本中之關係人）。(2). 若需分期賠償須小心風險，或請保證人簽證書以妨不測。對無償還能力者，應查其有無不動產，必要時可先行向法院提出對該員不動產實施處分，或申請強制處分令，以保障你的權益。

四、請求時效：1. 知有損害及賠償義務人時起二年內不行使請求賠償而消滅。2. 自有侵權行為時起，逾十年者提出而消滅。（不知應賠償者為誰）5. **請求裁定之機關：**1. 法院（民事庭）。2. 各地簡易法庭（民事庭）3. 負責和解單位。6. **和解時應注意事項：**1. 和解時應注意事項：(1). 肇事責任屬誰（請求鑑定）。(2). 有無刑事責任（雙方）。(3). 民事賠償對象（有無賠償能力）（有無不動產）。7. **和解調處單位：**(1). 第三者調處處所。(2). 村里長辦公處所。(3) 鄉鎮調解委員會。(4). 法院調解。(5). 訴訟時和解。(6). 律師處和解。(7). 自行和解。8. **和解時應注意事項：**(1). 簽和解書時應由請求權人全部親自簽名。如未成年或代簽者須有委任狀。（請詳查戶籍謄本中之關係人）。(2). 若需分期賠償須小心風險，或請保證人簽證書以妨不測。對無償還能力者，應查其有無不動產，必要時可先行向法院提出對該員不動產實施處分，或申請強制處分令，以保障你的權益。

五、請求裁定之機關：1. 法院（民事庭）。2. 各地簡易法庭（民事庭）3. 負責和解單位。6. **和解時應注意事項：**1. 和解時應注意事項：(1). 肇事責任屬誰（請求鑑定）。(2). 有無刑事責任（雙方）。(3). 民事賠償對象（有無賠償能力）（有無不動產）。7. **和解調處單位：**(1). 第三者調處處所。(2). 村里長辦公處所。(3) 鄉鎮調解委員會。(4). 法院調解。(5). 訴訟時和解。(6). 律師處和解。(7). 自行和解。8. **和解時應注意事項：**(1). 簽和解書時應由請求權人全部親自簽名。如未成年或代簽者須有委任狀。（請詳查戶籍謄本中之關係人）。(2). 若需分期賠償須小心風險，或請保證人簽證書以妨不測。對無償還能力者，應查其有無不動產，必要時可先行向法院提出對該員不動產實施處分，或申請強制處分令，以保障你的權益。

(三) 強制汽車險求償須知



08 事故案例分析

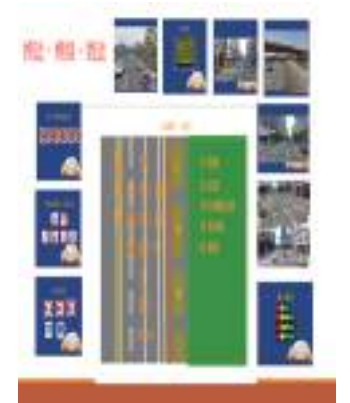
法理原則：交通法訂定法理原則？一. 保障人權。二. 維持順暢。三. 保護安全. 事故鑒定法理原則？一. 違規行為. 二. 侵權行為. 三. 因果關係. 四. 信賴原則. 五. 善盡原則. **道路交通安全法制定宗旨(法理)一. 保障人權：**(一) 違規行為不等於肇事因素.(二) 肇事因素包括若干違規行為. (以影響它車為要) **二. 維持交通順暢：**(一) 訂定優先通行順序. (二) 確立注意與禮讓時機. **三. 保障行車安全：**(一) 訂定遵行、警告、禁止、限制、管制規則. (二) 符合人因工程機制. (道路工程. 汽車配備等) (道路交通適用信賴原則之研究古---台南高院法官古金男著) (預見---反應---距離---速度間之因果關係) (民國81年5月) **事故鑒定與司法審判的關聯性：**一. **無罪推定：**(一) 證據力. (證據要件)(二) 證據能力證明. (提供證據要件之機關、個人)(三) 事故因果關係. (證據要件之因果關係?) (能否影響駕駛行為?) **二. 自由心證：**(一) 侵權行為. 主動與被動(因)(果)(二) 信賴原則. 預見、采安全措施、反應.(三) 善盡原則. 違規、能否避免、(因果關係) **三. 證據之所在、敗訴之所在：**(一) 因果關係不明.(二) 預見反應不足.(三) 注意禮讓不切.

一、單行道案例(新店安坑)(因果論)一、丁字路口、二、單行道、三、機車騎士死亡、四、鑑定意見：(一)、機車撞闖單行道為肇事原因.(二) 小客車正常行駛無肇事因素.(路況照片)警繪圖通常只測繪事故最後停止位置.那只是肇事結果.通常肇事結果與肇事因素有時間差與距離差. (2---5秒、5---450m) #40km/h(10m/s) #70km/h(20m/s)現場會勘一、丁字路口、二、單行道、三、路口未設禁止左轉及禁止進入標誌. 分向標線未區分限制標線. 四、機車撞闖單行道係誤入. 應無肇事因素. (國賠案)一、本案因果關係是道路設施不完善，導致機車撞闖單行道. 二、因與果之間是有時間差和距離差. 缺



09 防衛駕駛須知

(一) 認識路邊邊線



(二) 道路限速識別

速限規範之考慮因素：一. 路寬. 二. 車流量. 三. 城市區分. 四. 路段特性. 五. 居住環境. 六. 道路景況. 七. 道路障礙. 八. 其他影響因素. 校園內 10km/h、學校區 15~20km/h、工業區 25 km/h、施工區 30 km/h、6米內(狹路) 30km/h、6~8米(無設標線) 30~40 km/h、8~10米(虛黃線) 40 km/h、10~15米(實黃線) 40~50km/h、15~20米(實黃線) (2快2慢) 50~60 km/h、設安全島 (4快2慢)(6快2慢) 60 km/h、設安全島 郊區 70 km/h、快速道路 80 km/h、高速公路 90~100 km/h. **道路交通安全規則 93條：**行車速度，依標誌之規定，無標誌者，依下列規定：(一) 在市區道路，時速不得超過四十公里，郊外車道上，時速不得超過六十公里；(二) 在市區慢車道上時速不得超過三十公里，郊外慢車道時速不得超過四十公里；(三) 輕型機器腳踏車在市區時速不得超過三十公里，郊外道路時速不得超過四十公里；行車速度，依標誌之規定，無標誌者，依下列規定：(四) 行徑彎道、彎路、狹路、隧道、泥濘或積水道路路號誌之交叉路口、道路修理地段或行近工廠、學校、醫院、車站、會堂、娛樂、展覽、競技等公共場所出、入口及其他車擁擠處所，或因雨霧視線不清或道路發生臨時障礙時，均應減速慢行，作隨時停車準備。



10 交通科學新知

pcr智能交通C4IRS專家系統新科技

(二) Pcr智能交通C4IRS專家系統專利



11 會員天地

- 一. 會員系統介紹：(一) www.pcr995.com/pcr (C4I交通診所) (第1代專利產品)(手動式查詢) 1. 安卓系統APP. 置入手機. 2. 行車寶點.(法規及案例動畫大數據資料庫) (二) www.pcr520.com (智慧交通C4I行車寶典).(第2代專利) (半自動式查詢) 1. 通用系統APP. 置入手機. 2. 行車寶點.(法規、案例動畫及影片大數據資料庫)
- 二. 客服中心要旨：(一) 結合公會、學會、學校、團隊(產、官、學、用) 組成策略聯盟.(二) 以人車路智慧交通專家系統網站為核心基地(三) 用行車寶典APP為隨身工具(四) 重點培訓專業人士為經營夥伴.(五) 設立客戶服務中心建立服務團隊. 解決公安管理問題.(六) 輔導策訂經營策略、做好人力資源規劃、協助產品開發及行銷.(七) 輔導建立勞資合作平台、調解勞資爭議、增進勞資和協減少無形損失.(八) 以服務到家、保障利益、爭取權益、造福社會為客服核心價值.
- 三. 會員權益：(一) 行車寶典APP項目：1. 行車安全與保養 2. 事故善後處理 3. 肇因肇責系統分析 4. 保險理賠與和解 5. 國家賠償 6. 司法判例 7. 客服中心 8. 問與答 9. 相關聯接 (二) 有關智慧交通車隊安全管理是我們的終極目標. 項目包括如下：(一) 幹部專業培訓 (二) 智慧車隊管理 (三) 職工安全教育 (四) 事故現場處理 (五) 肇因肇責分析 (六) 傷殘理賠申請 (七) 司法處理程序 (八) 和解善後處理.
- 四. 會員區分：(一) 團體會員：招募中(請洽客服中心). (二) 研究會員：以培訓為主. (請洽客服中心).
- 五. 會員Q/A：(一) 問題範圍：1. 幹部專業培訓 2. 職工安全教育 3. 事故現場處理 4. 肇因肇責分析 5. (職災)傷殘理賠申請 6. 和解善後法服處理 7. 工商經營管理輔導 8. 政府各項獎助申請 9. 勞資糾紛與爭議 10. 工商節稅規劃. (二) 交通事故資料提供如下：1. 事故現場圖 2. 現場照片 3. 車損照片 4. 診斷證明 5. 警局初判表

12 關於我們

- 一. 指導單位：(一) 中華車輛交通事故鑑定技術研究學會. (二) 台灣意外事故理賠鑑定技術研究學會.
- 二. 出版單位：(一) 信實意外事故風險管理顧問公司. (二) 全警意外事故風險管理顧問公司.
- 三. 專家顧問：艾嘉銘、張可、向鐵民、林志榮、林全、李國郎、蔡尚樺、黃達聰、張金城、儲國鈞、張安鈺、廖榮國、邱榮鏗
- 四. 編輯團隊：人車路雜誌顧問社(03-4252099) Mail:ha142290@ms43.hinet.net (一) 總編：張漢威 (二) 副總編：莊根本、邱奕名. (三) 美工編輯：詹淨涵. (四) 編輯：施俊耀、徐莉喬、莊韻萱、李明豐、邱瑜婷、龍劍銘.
- 五. 法服團隊：(一) 源鴻企管顧問公司：國際認證. 工商管理. 人資管理. 專案輔導. 補助申請. (二) 信實意外事故風險管理顧問公司. (04-23155018. 莊韻萱 0985099719 莊根本) (三) 林全律師事務所：法律諮詢. 和解方略. 善後處理. (四) 尚會法律事務所：法律諮詢. 和解方略. 善後處理. 地政業務.
- 六. 客服中心：台灣意外事故理賠鑑定技術研究學會. (一) 信實意外事故風險管理顧問公司. (04-23155018. 莊韻萱 0985099719 莊根本) (二) 全警意外事故風險管理顧問公司. (03-3187238. 邱瑜婷. 0963680601 邱奕名.) (三) 訂閱專線：(04-23155018. 徐莉喬)

13 社長心語

人生八養 德養運、善養福。靜養心、戒養慧。勤養業、持養志。動養身、安養神。